



Quand associer les autres à la prise de décision ?

L'enjeu

On recommande souvent de privilégier la prise de décision par consensus, afin de favoriser l'implication de toutes les parties prenantes. Dans la pratique, beaucoup de dirigeants sont souvent tentés de décider seuls : les délais sont serrés, les collaborateurs ne se mobilisent pas suffisamment ou manquent d'expertise... Il n'y a en fait pas de mode de décision idéal, mais plusieurs approches plus ou moins adaptées selon la situation.

Définir le mode de décision approprié

Quatre principaux modes de prise de décision se distinguent, en fonction du nombre de personnes impliquées dans la réflexion d'une part, et du partage de la responsabilité d'autre part. À vous d'évaluer les éléments de contexte qui vous permettent de choisir le plus approprié.

